



Foreløpig status for interkommunalt samarbeid i Østfold

Av Geir Vinsand og Daniel Monk Berge, NIVI Analyse

gv@nivianalyse.no

www.nivianalyse.no

1. Bakgrunn og rammer for prosjektet
2. Foreløpig status for interkommunalt samarbeid
3. Kommunevise oversikter for IØ, Marker, Skiptvet og Rakkestad
4. Spørsmål for tilbakemelding fra statsforvalter
5. Frampek om tilrådninger fra NIVI

Oppstart av kartleggingsprosjekt 14.august



Statsforvalteren

i Østfold, Buskerud, Oslo og Akershus

Vår dato:

14.08.2025

Vår ref:

2025/25204

Deres dato:

Deres ref:

Til kommunedirektørene

Saksbehandler, innvalgstelefon

Ina Lysø Skarvøy, 32 26 69 41

Statsforvalteren ønsker å gjennomføre en kartlegging og analyse av formalisert interkommunalt samarbeid for kommunene i Østfold. Målet med kartleggingen er å fremskaffe en rapport med god oversikt over hvordan kommunene løser sine oppgaver gjennom interkommunale samarbeid per i dag. Vi legger vekt på at kartleggingen skal ha nytteverdi og være relevant for kommunenes arbeid med omstillinger, herunder løpende tjenesteutvikling, planarbeid, utarbeidelse av årsrapporter og eierskapsmeldinger.

Rapporten vil omfatte en kartlegging og analyse av dagens formelle interkommunale samarbeidsordninger. Med formalisert samarbeid menes avtalebasert kjøp og salg av tjenester, vertskommunesamarbeid og annet samarbeid etter kommuneloven, interkommunale selskaper (IKS), og AS der kommunene er dominerende eiere.

I tillegg er det ønskelig at faglige integrasjoner i form av permanente fagnettverk og felles møtearenaer kartlegges. Det skal også gis en overordnet beskrivelse av vertikal samhandlingsstruktur mellom kommunene og staten, og tilsvarende mellom kommunene og fylkeskommunen.

I rapporten skal også særskilte problemstillinger som det interkommunale samarbeidet reiser belyses, som for eksempel styringsmessige utfordringer og konsekvenser av samarbeidet for kompetanse og fagmiljø. I rapporten skal det gis en sammenfattet tolkning av dagens utfordringer og muligheter for tjenesteutvikling og god ressursbruk, noe vi anser som verdifull informasjon for kommunene.

Statsforvalteren har engasjert NIVI Analyse AS ved Geir Vinsand og Daniel Monk Berge til å gjennomføre kartleggingen. Kartleggingen skal omfatte alle 12 kommunene i Østfold og arbeidet med rapporten starter nå, med sluttrapportering 1.desember 2025.

Vi legger stor vekt på å gjennomføre dette med minst mulig belastning på kommunene og kommunedirektørene. Dere blir bedt om å bidra i to trinn med en avgrenset tydelig bestilling.

1. Første trinn er at vi ber kommunene om å gi en innledende veiledning til NIVI med oversendelse av de oversikter og dokumenter dere allerede har tilgjengelig. Vi ber om oversendelse av eierskapsmeldinger, årsrapporter og eventuelt andre oversikter over det interkommunale samarbeidet. Hensikten med dette er å sette NIVI på rett spor, og sikre tilgang til de nyeste versjoner av aktuelle dokumenter med mer. Daglige ledere i regionrådene bes sende inn siste versjon av samarbeidsavtaler, årsrapport og eventuelt andre nøkkeldokumenter som beskriver dagens organisering, strategi og satsingsområder. Det er mulig å sende inn i to omganger hvis ønskelig, noe straks og noe litt senere.

Vi ber om at dette sendes NIVI så raskt som mulig og senest innen 1.september, til Geir Vinsand, gv@nivianalyse.no med kopi til Daniel Monk Berge, daniel@ameto.no.

2. Når en første versjon av kartleggingen foreligger, vil NIVI ta kontakt med hver enkelt kommune for en gjennomgang og kvalitetssikring av beskrivelsen. Statsforvalteren vil noe senere i prosjektet komme tilbake til hvilke særskilte problemstillinger det ønskes tilbakemelding på. Det legges opp til mulighet for både skriftlig og muntlig tilbakemeldinger til NIVI. NIVI kan også delta på regionrådsmøter og er åpen for individuelle kommunebesøk etter nærmere avtale.

Vi håper alle kommunene har mulighet til å bidra i denne kartleggingen og anbefaler at dokumentasjonsarbeidet prioriteres. Dersom kommunen vil utpeke en annen kontaktperson for prosjektet enn kommunedirektør, ber vi om å få tilbakemelding om dette. Vi vil sende ut rapporten til kommunenes postmottak når sluttrapporten foreligger.

Ta gjerne kontakt dersom det er noen spørsmål rundt kartleggingen.

- Kontaktperson for alt som har med gjennomføringen av selve kartleggingen å gjøre er Geir Vinsand, gv@nivianalyse.no (mobil 97525751) og Daniel Monk Berge, daniel@ameto.no (mobil 42523932).
- Kontaktperson hos Statsforvalteren for andre spørsmål om prosjektet er Ina Lysø Skarvøy, ina.skarvoy@statsforvalteren.no, og Tor Håkon Skomsvold, tor.skomsvold@statsforvalteren.no.

Med hilsen

Tor Håkon Skomsvold
direktør
Samordningsstaben

Ina Lysø Skarvøy
rådgiver

Pågående kartlegging i Østfold

- a) Det formaliserte interkommunale samarbeidet, slik det har vært definert i de seneste NIVI-kartlegginger i andre fylker
- b) Faglig integrasjon mellom kommunene i form av permanente fagnettverk og faste møtearenaer
- c) Kommunenes samarbeid med hhv. fylkeskommunen og staten (vertikal samhandlingsstruktur), med vekt på regional planlegging og samarbeid om tjenesteutvikling, herunder bl.a. lovregulerte helsefellesskap

Kommunevis registrering av ordninger

Kommunedirektørundersøkelse

Analyse av samarbeidets omfang og innhold

Tilrådsninger fra NIVI

Sluttrapport 1.desember

Definisjon av formalisert interkommunalt samarbeid

- Avtalebasert samarbeid i form av kjøp og salg av tjenester uten spesiell hjemmel
- Administrativt vertskommunesamarbeid med myndighetsoverføring til en vertskommune etter kommuneloven § 20-2
- Alle former for samarbeid med en organisatorisk overbygning, herunder
 - Vertskommune med felles, folkevalgt nemnd, etter kommuneloven § 20-3
 - Interkommunalt politisk råd etter kapittel 18 i kommuneloven
 - Kommunalt oppgavefellesskap etter kapittel 19 i kommuneloven
 - Interkommunalt selskap (IKS), etter lov om interkommunale selskaper (IKS-loven)
 - Aksjeselskap (AS) med kommunal eiermajoritet, organisert etter lov om aksjeselskaper (aksjeloven)
- Andre samarbeidsformer som unntaksvis regnes med, som Samvirke (SA), etter lov om samvirkeforetak (samvirkeloven), Stiftelser (STI) etter lov om stiftelser (stiftelsesloven), ansvarlig selskap etter lov om ansvarlige selskaper og kommandittselskaper (selskapsloven), med solidarisk ansvar (ANS) eller delt ansvar (DA)

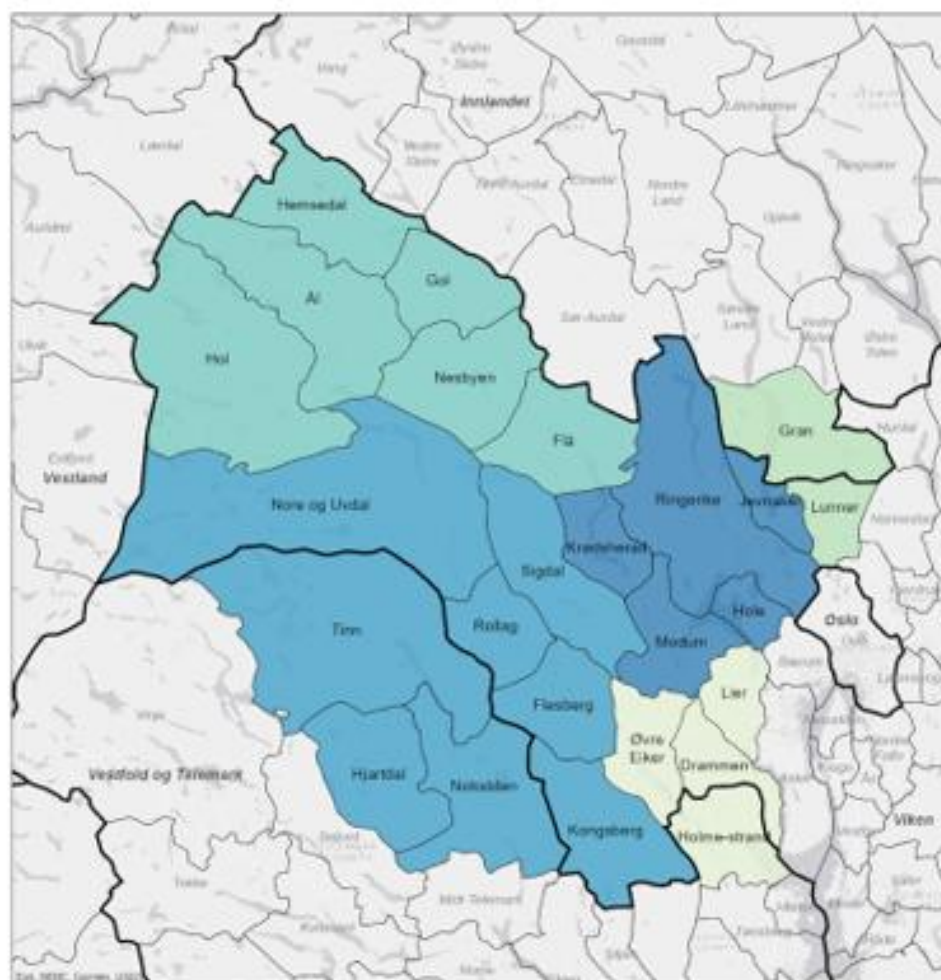
Buskerud med randkommuner (25K) – 221 interkommunale ordninger

NIVI Rapport 2021:3

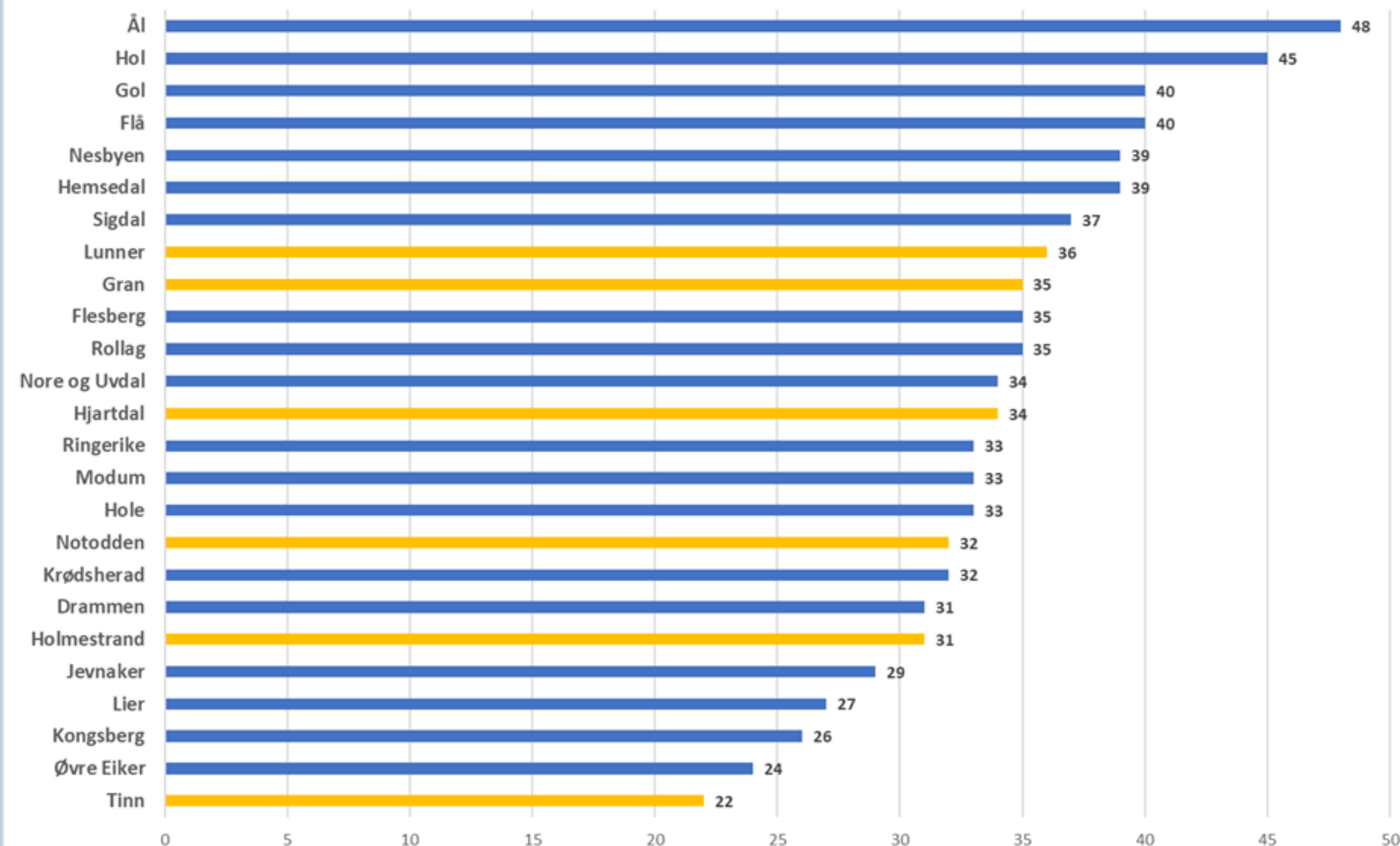
Interkommunalt samarbeid i Buskerud

Utarbeidet på oppdrag av Statsforvalteren i Oslo og Viken

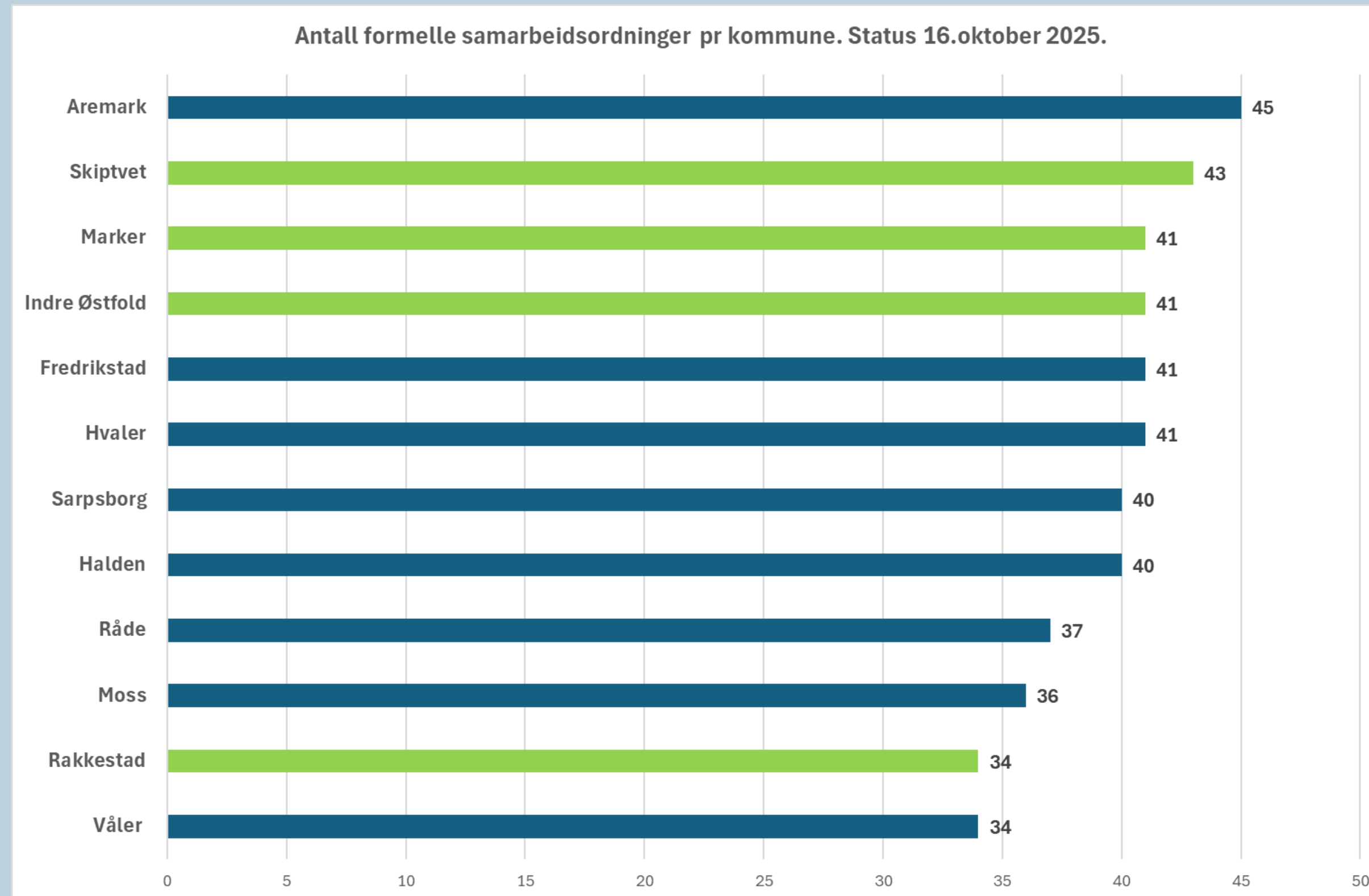
Av Geir Vinsand



Antall samarbeidsordninger pr kommune



Foreløpige tall – 120 formelle ordninger



Snitt Østfold 2025: 39

Agder 2024: 40

Møre og Romsdal 2023: 36

Buskerud 2021: 34

Trøndelag 2020: 35

2 Samarbeidets omfang og struktur

2.1 Fylkesoversikt for Østfold

2.2 Antall ordninger pr kommune

2.3 Samarbeid på tvers av fylkesgrensen

2.4 Samarbeid på tvers av riksgrensen

2.5 Nyetableringer

2.6 Konsekvenser av kommunesammenslutninger

3 Samarbeidets innhold og organisering

3.1 Andel som samarbeider om ulike oppgaver

3.2 Interkommunale årsverk

3.3 Fordeling av vertskommuneansvar

3.4 Bruk av juridiske organisasjonsformer

3.5 Tjenestestruktur og effekter på fagmiljø

3.6 Dagens barneverntjenester

3.7 Nav-kontorene i Østfold?

3.8 Fylkeskommunens deltakelse

4 Sektorvis gjennomgang av dagens samarbeid

4.1 Sektorfordeling

4.2 Samarbeid om administrasjon

4.3 Samarbeid om helsetjenester

4.4 Samarbeid om sosialtjenester

4.5 Samarbeid innenfor skoler og barnehager

4.6 Samarbeid om planlegging og byggesak

4.7 Samarbeid om landbruk og naturforvaltning

4.8 Samarbeid om tekniske tjenester

4.9 Samarbeid om brannvern og beredskap

4.10 Samarbeid om kultur

4.11 Samarbeid om næringsutvikling

Indre Østfold (41)



Nr	Navn samarbeidsordning	Deltakerkommuner	Antall
1	Indre Østfold kulturskole	Indre Østfold, Skiptvet	2
2	Indre Østfold Næringsutvikling AS	Indre Østfold, Skiptvet	2
2	Via3 AS	Indre Østfold, Skiptvet	2
3	Indre Østfold Krisesenter	Indre Østfold, Marker	2
4	Innovi AS	Indre Østfold, Marker	2
5	Smaalenene bedriftshelsetjeneste AS	Indre Østfold, Marker	2
6	Kartforvaltning Indre Østfold-Rakkestad	Indre Østfold, Rakkestad	2
7	Fosterhjemtilsyn Indre Østfold	Indre Østfold, Skiptvet, Marker	3
8	Indre Østfold Renovasjon IKS	Indre Østfold, Marker, Skiptvet	3
9	Indre Østfold brann og redning IKS	Indre Østfold, Marker, Skiptvet	3
11	LVS Indre Østfold	Indre Østfold, Marker, Skiptvet	3
12	Indre Østfold legevakt	Indre Østfold, Marker, Skiptvet	3
13	Kommunalt akutt døgtilbud Indre Østfold (KAD)	Indre Østfold, Marker, Skiptvet	3
14	Avlastningshjemmet i Indre Østfold	Indre Østfold, Marker, Skiptvet	3
15	Indre Østfold interkommunale politiske råd	Indre Østfold, Marker, Rakkestad, Skiptvet	4
16	Mortenstua skole Indre Østfold	Indre Østfold, Skiptvet, Marker, Rakkestad	4
17	Voksenopplæring Indre Østfold	Indre Østfold, Skiptvedt, Marker, Rakkestad	4
18	Deltagruppen AS	Indre Østfold, Rakkestad, Skiptvet, Marker	4
19	Geodatasamarbeid Indre Østfold (Indrekart)	Indre Østfold, Marker, Rakkestad, Skiptvet, Aremark	5
20	Veterinærvaktområde Indre Østfold-regionen	Indre Østfold, Skiptvet, Rakkestad, Marker, Aurskog-H	5
21	Visit Indre Østfold?	Marker, Aremark, Rakkestad, Skiptvet, Indre Østfold	5
22	Interkommunal beredskap skogbrann - Sarpsborg	Sarpsborg, Skiptvet, Aremark, Indre Østfold, Rakkestad	5
23	Indre Østfold barnevernvakt	Indre Østfold, Aremark, Marker, Rakkestad, Skiptvet	5
24	Grensekomiteen Värmland-Østfold	Indre Østfold, Marker, Skiptvet, Aremark, Moss, samt	6
25	Interkommunalt skadefellingslag Indre Østfold	Indre Østfold, Skiptvet, Marker, Rakkestad, Aremark, I	8
26	Vannområdeleder Glomma sør	Indre Østfold, Skiptvet, Rakkestad, Sarpsborg, Råde, F	8
27	Vannområdeleder Morsa	Moss, Råde, Våler, Indre Østfold, Vestby, Frogn, Ås, E	10
28	Østfold kontrollutvalgssekretariat KO (ØKUS)	Halden, Moss, Sarpsborg, Fredrikstad, Hvaler, Råde, V	11
29	Østfoldrådet interkommunale politiske råd	Halden, Moss, Sarpsborg, Fredrikstad, Hvaler, Råde, V	12
30	IUA Østfold	Halden, Moss, Sarpsborg, Fredrikstad, Hvaler, Råde, V	12
31	Utviklingssenter for sykehjem og hjemmetjenester i Østf	Indre Østfold, Halden, Moss, Sarpsborg, Fredrikstad, H	12
32	Østre Viken kommunerevisjon IKS	Halden, Moss, Sarpsborg, Fredrikstad, Hvaler, Råde, V	12
33	Driftsassistansen i Viken IKS (DaiV)	Halden, Moss, Sarpsborg, Fredrikstad, Hvaler, Råde, V	13
34	Østfold Energi AS	Halden, Moss, Sarpsborg, Fredrikstad, Hvaler, Råde, V	13
35	Inspiria Eiendom AS	Halden, Moss, Sarpsborg, Fredrikstad, Hvaler, Råde, V	13
36	Ikomm AS	Indre Østfold, Våler, Vestby, Ås, Enebakk, Frogn, Nes	13
37	Arkiv Øst IKS	Halden, Moss, Sarpsborg, Hvaler, Råde, Våler, Skiptve	25
38	Øst 110-sentral IKS	Halden, Moss, Sarpsborg, Fredrikstad, Hvaler, Råde, V	29
39	Osloregionen interkommunale politiske råd	Aremark, Marker, Skiptvet, Hvaler, Våler, Råde, Rakke	65
40	Kommunekraft AS	Indre Østfold, Skiptvet	130
41	Biblioteksentralen SA	Halden, Moss, Sarpsborg, Fredrikstad, Hvaler, Råde, V	353

Marker (41)

Nr	Navn samarbeidsordning	Deltakerkommuner	Antall
1	Indre Østfold Krisesenter	Indre Østfold, Marker	2
2	Innovi AS	Indre Østfold, Marker	2
3	Smaalenene bedriftshelsetjeneste AS	Indre Østfold, Marker	2
4	Felles tilskuddsforvaltning Marker og Aremark	Marker, Aremark	2
5	Viltvakt Marker og Aremark	Marker, Aremark	2
6	Kommuneoverlege og sykehjemslege Marker-Are	Marker, Aremark	2
7	Nav Skiptvet-Marker	Skiptvet, Marker	2
8	Fosterhjemtilsyn Indre Østfold	Indre Østfold, Marker, Skiptvet	3
9	Indre Østfold Renovasjon IKS	Indre Østfold, Marker, Skiptvet	3
10	Indre Østfold brann og redning IKS	Indre Østfold, Marker, Skiptvet	3
11	LVS Indre Østfold	Indre Østfold, Marker, Skiptvet	3
12	Indre Østfold legevakt	Indre Østfold, Marker, Skiptvet	3
13	Kommunalt akutt døgtilbud Indre Østfold (KAD)	Indre Østfold, Marker, Skiptvet	3
14	Avlastningshjemmet i Indre Østfold	Indre Østfold, Marker, Skiptvet	3
15	Psykososialt kriseteam for Marker, Aremark og Sk	Aremark, Marker, Skiptvet	3
16	Innkjøpssamarbeidet Smartkom Østfold	Aremark, Marker, Skiptvet	3
17	Vannområdeleder Haldenvassdraget	Halden, Aremark, Marker, Aurskog-Høland	4
18	Indre Østfold interkommunale politiske råd	Indre Østfold, Skiptvet, Marker, Rakkestad	4
19	Mortenstua skole Indre Østfold	Indre Østfold, Skiptvet, Marker, Rakkestad	4
20	Voksenopplæring Indre Østfold	Indre Østfold, Skiptvet, Marker, Rakkestad	4
21	Haldenvassdraget Kanalselskap AS	Halden, Aremark, Marker, Aurskog-Høland, samt Østf	4
22	Deltagruppen AS	Indre Østfold, Rakkestad, Skiptvet, Marker	4
23	Østfold regionale PP-tjeneste	Rakkestad, Skiptvet, Marker, Aremark	4
24	Geodatasamarbeid Indre Østfold (Indrekart)	Indre Østfold, Marker, Rakkestad, Skiptvet, Aremark	5
25	Veterinærvaktområde Indre Østfold-regionen	Indre Østfold, Skiptvet, Rakkestad, Marker, Aurskog-Hø	5
26	Visit Indre Østfold?	Marker, Aremark, Rakkestad, Skiptvet, Indre Østfold	5
27	Indre Østfold barnevernvakt	Indre Østfold, Aremark, Marker, Rakkestad, Skiptvet	5
28	Grensekomiteen Värmland-Østfold	Indre Østfold, Marker, Skiptvet, Aremark, Moss, samt Ø	6
29	Interkommunalt skadefellingslag Indre Østfold	Indre Østfold, Skiptvet, Marker, Rakkestad, Aremark, H	8
30	Østfold kontrollutvalgssekretariat KO (ØKUS)	Halden, Moss, Sarpsborg, Fredrikstad, Hvaler, Råde, V	11
31	Østfoldrådet interkommunale politiske råd	Halden, Moss, Sarpsborg, Fredrikstad, Hvaler, Råde, V	12
32	IUA Østfold	Halden, Moss, Sarpsborg, Fredrikstad, Hvaler, Råde, V	12
33	Utviklingssenter for sykehjem og hjemmetjeneste	Indre Østfold, Halden, Moss, Sarpsborg, Fredrikstad, H	12
34	Østre Viken kommunerevisjon IKS	Halden, Moss, Sarpsborg, Fredrikstad, Hvaler, Råde, V	12
35	Driftsassistansen i Viken IKS (DaiV)	Halden, Moss, Sarpsborg, Fredrikstad, Hvaler, Råde, V	13
36	Østfold Energi AS	Halden, Moss, Sarpsborg, Fredrikstad, Hvaler, Råde, V	13
37	Inspira Eiendom AS	Halden, Moss, Sarpsborg, Fredrikstad, Hvaler, Råde, V	13
38	Arkiv Øst IKS	Halden, Moss, Sarpsborg, Hvaler, Råde, Våler, Skiptvei	25
39	Øst 110-sentral IKS	Halden, Moss, Sarpsborg, Fredrikstad, Hvaler, Råde, V	29
40	Osloregionen interkommunale politiske råd	Aremark, Marker, Skiptvet, Hvaler, Våler, Råde, Rakkes	65
41	Biblioteksentralen SA	Halden, Moss, Sarpsborg, Fredrikstad, Hvaler, Råde, V	353

Skiptvet (43)

Nr	Navn samarbeidsordning	Deltakerkommuner	Antall
1	Indre Østfold kulturskole	Indre Østfold, Skiptvet	2
2	Indre Østfold Næringsutvikling AS	Indre Østfold, Skiptvet	2
3	Via3 AS	Indre Østfold, Skiptvet	2
4	Nav Skiptvet-Marker	Skiptvet, Marker	2
5	Kommuneoverlege Sarpsborg-Skiptvet	Sarpsborg, Skiptvet	2
6	Miljørettet helsevern Sarpsborg-Skiptvet	Sarpsborg, Skiptvet	2
7	Indre Østfold Renovasjon IKS	Indre Østfold, Marker, Skiptvet	3
8	Indre Østfold brann og redning IKS	Indre Østfold, Marker, Skiptvet	3
9	Fosterhjemtilsyn Indre Østfold	Indre Østfold, Marker, Skiptvet	3
10	LVS Indre Østfold	Indre Østfold, Marker, Skiptvet	3
11	Indre Østfold legevakt	Indre Østfold, Marker, Skiptvet	3
12	Kommunalt akutt døgtilbud Indre Østfold (KAD)	Indre Østfold, Marker, Skiptvet	3
13	Avlastningshjemmet i Indre Østfold	Indre Østfold, Marker, Skiptvet	3
14	Psykososialt kriseteam for Marker, Aremark og Sk	Aremark, Marker, Skiptvet	3
15	Innkjøpssamarbeidet Smartkom Østfold	Aremark, Marker, Skiptvet	3
16	Indre Østfold interkommunale politiske råd	Indre Østfold, Skiptvet, Marker, Rakkestad	4
17	Mortenstua skole Indre Østfold	Indre Østfold, Skiptvet, Marker, Rakkestad	4
18	Voksenopplæring Indre Østfold	Indre Østfold, Skiptvet, Marker, Rakkestad	4
19	Østfold regionale PP-tjeneste	Rakkestad, Skiptvet, Marker, Aremark	4
20	Deltagruppen AS	Indre Østfold, Skiptvet, Marker, Rakkestad	4
21	IKT driftssamarbeid Sarpsborg	Sarpsborg, Halden, Skiptvet, Aremark	4
22	Geodatasamarbeid Indre Østfold (Indrekart)	Indre Østfold, Marker, Rakkestad, Skiptvet, Aremark	5
23	Veterinærvaktområde Indre Østfold-regionen	Indre Østfold, Skiptvet, Rakkestad, Marker, Aurskog-Hø	5
24	Visit Indre Østfold?	Marker, Aremark, Rakkestad, Skiptvet, Indre Østfold	5
25	Interkommunal beredskap skogbrann - Sarpsborg	Sarpsborg, Skiptvet, Aremark, Indre Østfold, Rakkestad	5
26	Indre Østfold barnevernvakt	Indre Østfold, Aremark, Marker, Rakkestad, Skiptvet	5
27	Sarpsborg krisesenter	Sarpsborg, Halden, Aremark, Rakkestad, Skiptvet	5
28	Grensekomiteen Värmland-Østfold	Indre Østfold, Marker, Skiptvet, Aremark, Moss, samt Ø	6
29	Vannområdeleder Glomma sør	Indre Østfold, Skiptvet, Rakkestad, Sarpsborg, Råde, Fr	8
30	Interkommunalt skadefellingslag Indre Østfold	Indre Østfold, Skiptvet, Marker, Rakkestad, Aremark, H	8
31	Østfold kontrollutvalgssekretariat KO (ØKUS)	Halden, Moss, Sarpsborg, Fredrikstad, Hvaler, Råde, V	11
32	Østfoldrådet interkommunale politiske råd	Halden, Moss, Sarpsborg, Fredrikstad, Hvaler, Råde, V	12
33	IUA Østfold	Halden, Moss, Sarpsborg, Fredrikstad, Hvaler, Råde, V	12
34	Utviklingssenter for sykehjem og hjemmetjeneste	Indre Østfold, Halden, Moss, Sarpsborg, Fredrikstad, H	12
35	Østre Viken kommunerevisjon IKS	Halden, Moss, Sarpsborg, Fredrikstad, Hvaler, Råde, V	12
36	Driftsassistansen i Viken IKS (DaiV)	Halden, Moss, Sarpsborg, Fredrikstad, Hvaler, Råde, V	13
37	Østfold Energi AS	Halden, Moss, Sarpsborg, Fredrikstad, Hvaler, Råde, V	13
38	Inspiria Eiendom AS	Halden, Moss, Sarpsborg, Fredrikstad, Hvaler, Råde, V	13
39	Arkiv Øst IKS	Halden, Moss, Sarpsborg, Hvaler, Råde, Våler, Skiptvet	25
40	Øst 110-sentral IKS	Halden, Moss, Sarpsborg, Fredrikstad, Hvaler, Råde, V	29
41	Osloregionen interkommunale politiske råd	Aremark, Marker, Skiptvet, Hvaler, Våler, Råde, Rakkes	65
42	Kommunekraft AS	Indre Østfold, Skiptvet	130
43	Biblioteksentralen SA	Halden, Moss, Sarpsborg, Fredrikstad, Hvaler, Råde, V	353

Rakkestad (34)

Nr	Navn samarbeidsordning	Deltakerkommuner	Antall
1	Kartforvaltning Indre Østfold-Rakkestad	Indre Østfold, Rakkestad	2
2	Voksenopplæring Sarpsborg	Sarpsborg, Rakkestad	2
3	LVS Sarpsborg og Rakkestad	Sarpsborg, Rakkestad	2
4	Sarpsborg og Rakkestad legevakt	Sarpsborg, Rakkestad	2
5	Kommunalt akutt døgntilbud Sarpsborg (KAD)	Sarpsborg, Rakkestad	2
6	Indre Østfold interkommunale politiske råd	Indre Østfold, Skiptvet, Marker, Rakkestad	4
7	ROS-brann Nedre Glommaregionen	Sarpsborg, Rakkestad, Fredrikstad, Hvaler	4
8	Mortenstua skole Indre Østfold	Indre Østfold, Skiptvet, Marker, Rakkestad	4
9	Voksenopplæring Indre Østfold	Indre Østfold, Skiptvet, Marker, Rakkestad	4
10	Østfold regionale PP-tjeneste	Rakkestad, Skiptvet, Marker, Aremark	4
11	Deltagruppen AS	Indre Østfold, Skiptvet, Marker, Rakkestad	4
12	Geodatasamarbeid Indre Østfold (Indrekart)	Indre Østfold, Marker, Rakkestad, Skiptvet, Aremark	5
13	Veterinærvaktområde Indre Østfold-regionen	Indre Østfold, Skiptvet, Rakkestad, Marker, Aurskog-Høland	5
14	Visit Indre Østfold?	Marker, Aremark, Rakkestad, Skiptvet, Indre Østfold	5
15	Interkommunal beredskap skogbrann - Sarpsborg	Sarpsborg, Skiptvet, Aremark, Indre Østfold, Rakkestad	5
16	Indre Østfold barnevernvakt	Indre Østfold, Aremark, Marker, Rakkestad, Skiptvet	5
17	Sarpsborg krisesenter	Sarpsborg, Halden, Aremark, Rakkestad, Skiptvet	5
18	Svinesundkommittén	Råde, Sarpsborg, Rakkestad, Fredrikstad, Aremark, Halden	7
19	Vannområdeleder Glomma sør	Indre Østfold, Skiptvet, Rakkestad, Sarpsborg, Råde, Fredrikstad	8
20	Interkommunalt skadefellingslag Indre Østfold	Indre Østfold, Skiptvet, Marker, Rakkestad, Aremark, Halden	8
21	Østfold Avfallssortering AS	Fredrikstad, Sarpsborg, Halden, Rakkestad, Hvaler, Moss, Fredrikstad	9
22	Østfold kontrollutvalgssekretariat KO (ØKUS)	Halden, Moss, Sarpsborg, Fredrikstad, Hvaler, Råde, Våler, Aremark	11
23	Østfoldrådet interkommunale politiske råd	Halden, Moss, Sarpsborg, Fredrikstad, Hvaler, Råde, Våler, Aremark	12
24	IUA Østfold	Halden, Moss, Sarpsborg, Fredrikstad, Hvaler, Råde, Våler, Aremark	12
25	Utviklingssenter for sykehjem og hjemmetjeneste	Indre Østfold, Halden, Moss, Sarpsborg, Fredrikstad, Hvaler, Råde, Våler, Aremark	12
26	Østre Viken kommunerevisjon IKS	Halden, Moss, Sarpsborg, Fredrikstad, Hvaler, Råde, Våler, Aremark	12
27	Driftsassistansen i Viken IKS (DaiV)	Halden, Moss, Sarpsborg, Fredrikstad, Hvaler, Råde, Våler, Aremark	13
28	Østfold Energi AS	Halden, Moss, Sarpsborg, Fredrikstad, Hvaler, Råde, Våler, Aremark	13
29	Inspiria Eiendom AS	Halden, Moss, Sarpsborg, Fredrikstad, Hvaler, Råde, Våler, Aremark	13
30	Responscenter Helsevakten	Fredrikstad, Hvaler, Halden, Moss, Råde, Våler, Sarpsborg, Aremark	16
31	Arkiv Øst IKS	Halden, Moss, Sarpsborg, Hvaler, Råde, Våler, Skiptvet, Indre Østfold	25
32	Øst 110-sentral IKS	Halden, Moss, Sarpsborg, Fredrikstad, Hvaler, Råde, Våler, Aremark	29
33	Osloregionen interkommunale politiske råd	Aremark, Marker, Skiptvet, Hvaler, Våler, Råde, Rakkestad, Indre Østfold	65
34	Biblioteksentralen SA	Halden, Moss, Sarpsborg, Fredrikstad, Hvaler, Råde, Våler, Aremark	353

Spørsmål til kommunedirektørene og regionrådene

1. Hva er erfaringsmessig de største utfordringene ved interkommunalt samarbeid om administrasjon og tjenester? Er de knyttet til:
 - kvalitet,
 - økonomiske kostnader,
 - samordning mot kommunens tjenesteapparat,
 - demokratisk forankring
 - eller andre forhold?
2. Hva er forventet utviklingstrend i det interkommunale samarbeidet de neste 4-5 årene med tanke på omfang og viktighet for å løse kommuneoppdraget? Vurder om kommunen ut fra egne behov forventes å bli mer eller mindre avhengig av interkommunalt samarbeid og pek gjerne på særlig sårbare oppgaver eller sektorer.
3. Nevn inntil tre eksempler på vellykket interkommunalt samarbeid med mulig overføringsverdi til andre kommuner. Gi en kort begrunnelse og pek gjerne på hva som har vært de viktigste suksessfaktorene.
4. Hva blir regionrådenes (interkommunalt politisk råd) viktigste roller og hovedoppgaver i årene framover? Har kommunene for tiden velfungerende arenaer for samarbeid om samfunnsutvikling?
5. Hvordan vurderes dagens regelverk om interkommunalt samarbeid i forhold til kommunens behov for organisering og styring av interkommunalt samarbeid? Pek gjerne på endringsbehov i loven eller områder hvor det kan være behov for bedre veiledning.
6. I kartleggingen det så langt registrert kun én samarbeidsordning om lønn og regnskap mellom Fredrikstad og Hvaler. Hva er de viktigste årsakene til at kommunene i liten grad samarbeider om administrative støttefunksjoner?
7. Har kommunen eksempler på interkommunalt samarbeid som har medført økonomisk innsparing? Konkretiser gjerne type samarbeid og nivå på innsparing.

**Ønsket tilbakemelding innen mandag
20.oktober**

Siste frist er fredag 7.november

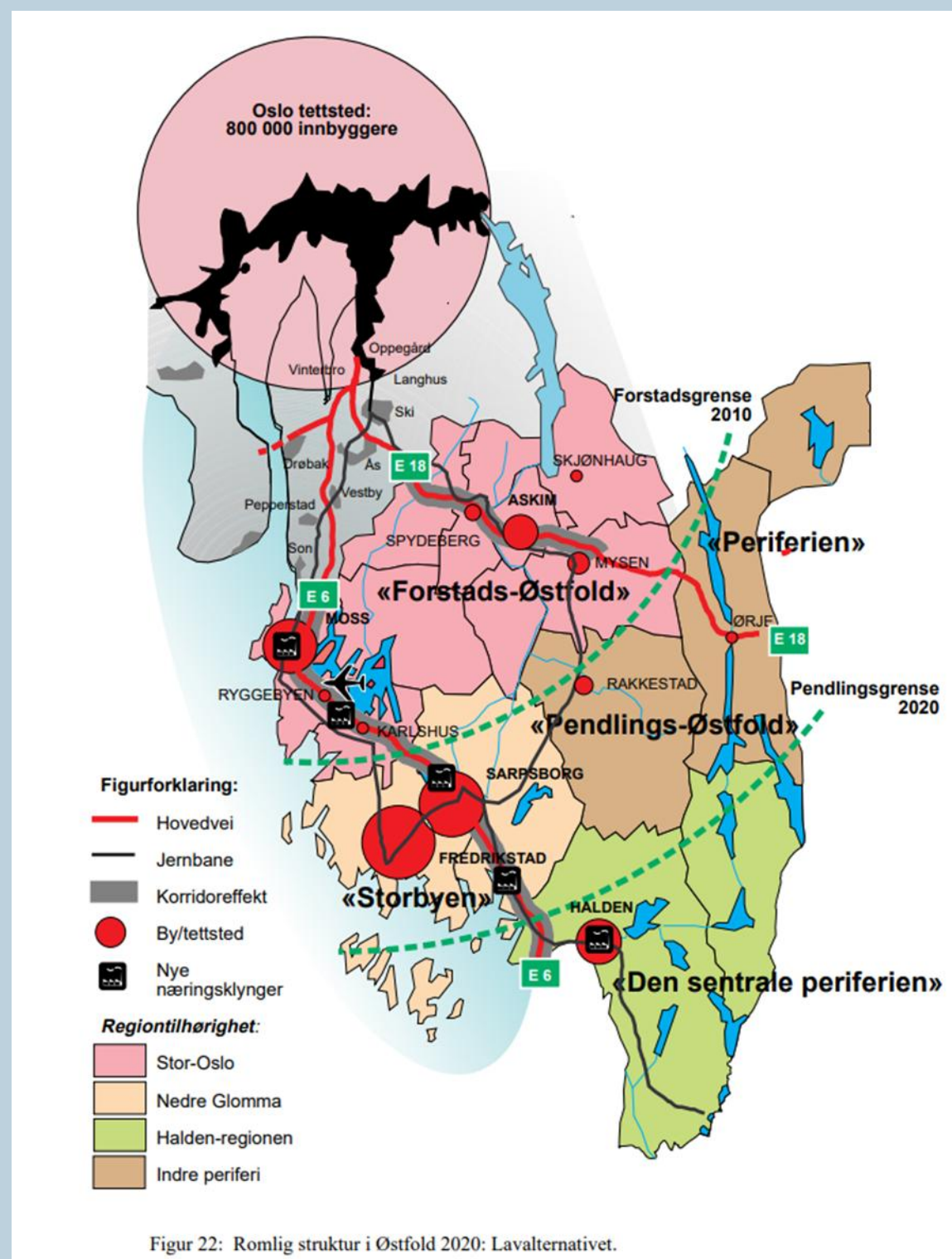
Skriv, ring, mail, kan komme på besøk

Kan være stikkord, momenter

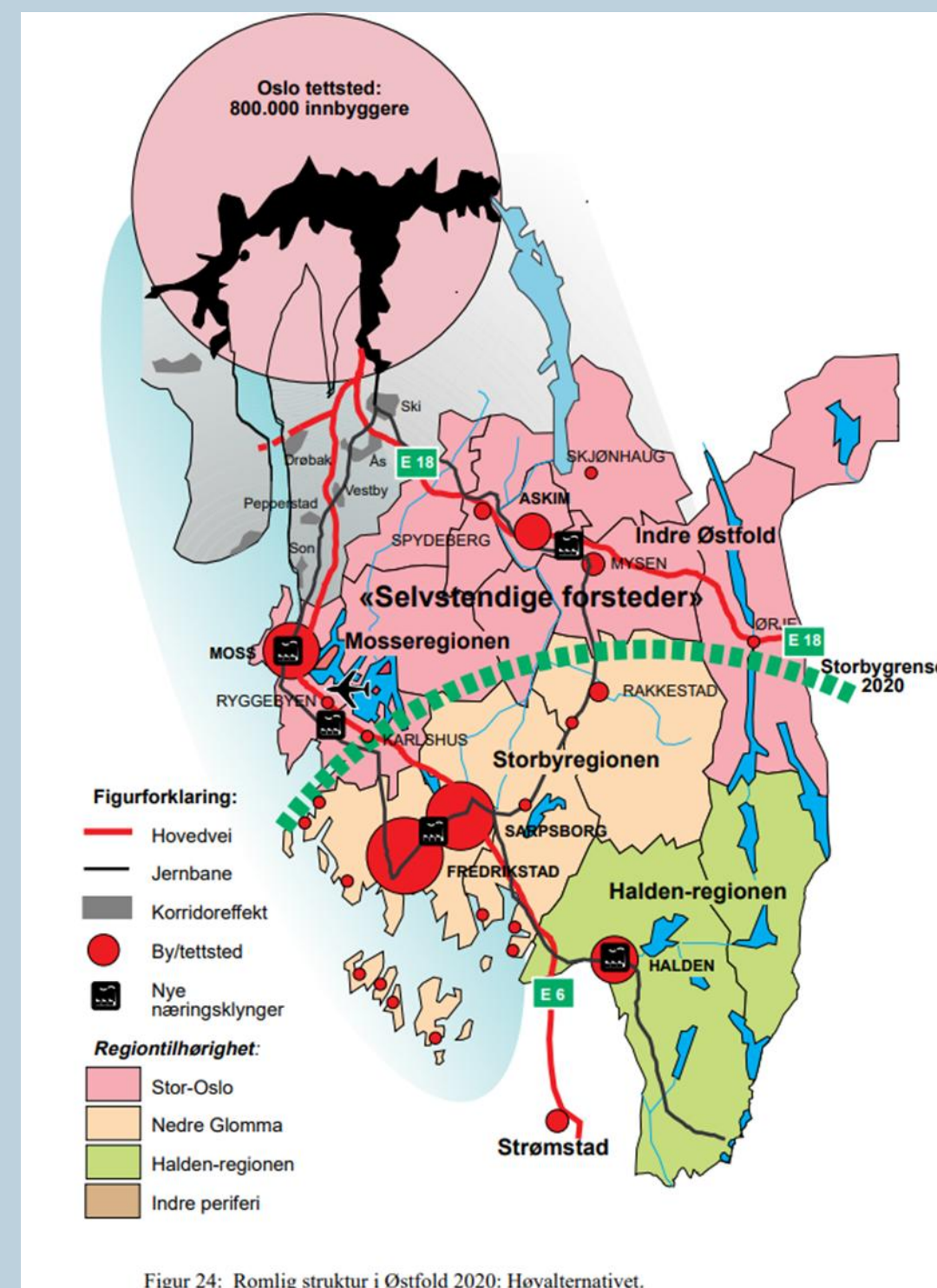
Gi gjerne innspill til nærmere
omtale/faktarute i sluttrapport

Forståelse av Indre Østfold og Østfold

Som pendlingsområder til Oslo



Som selvstendige by- og kommuneregioner



Solid grunnlag for sterke kommuneregioner (12)



Ringeriksregionen	
K_3305 Ringerike	31793
K_3310 Hole	7065
K_3316 Modum	14664
K_3318 Krødsherad	2235
K_3236 Jevnaker	7043
	62800

Asker og Bærum	
K_3201 Bærum	132358
K_3203 Asker	100492
	232850

Drammensregionen	
K_3301 Drammen	105452
K_3312 Lier	28642
K_3314 Øvre Eiker	20861
K_3903 Holmestrand	27005
	181960

Vestfold	
K_3901 Horten	28039
K_3903 Holmestrand	27005
K_3905 Tønsberg	59830
K_3907 Sandefjord	66758
K_3909 Larvik	48870
K_3911 Færder	27569
	258071

Grenland	
K_4003 Skien	56866
K_4001 Porsgrunn	37289
K_4012 Bamble	14310
K_4014 Kragerø	10446
K_4016 Drangedal	4067
K_4010 Siljan	2389
	125367

Hadeland	
K_3234 Lunner	9420
K_3236 Jevnaker	7043
K_3446 Gran	13660
	30123

K_0301 Oslo
724290 innbyggere

Gardermoregionen	
K_3209 Ullensaker	45066
K_3228 Nes	24897
K_3230 Gjerdrum	7453
K_3238 Nannestad	16505
K_3240 Eidsvoll	28352
K_3242 Hurdal	3022
	125295

Nedre Romerike	
K_3205 Lillestrøm	95762
K_3222 Lørenskog	50013
K_3224 Rælingen	20509
K_3226 Aurskog-Høland	18314
K_3232 Nittedal	26023
	210621

Follo	
K_3207 Nordre Follo	64668
K_3212 Nesodden	20698
K_3214 Frogn	16337
K_3216 Vestby	19855
K_3218 Ås	22344
K_3220 Enebakk	11549
	155451

Mosseregionen	
K_3103 Moss	52646
K_3216 Vestby	19855
K_3114 Våler	6162
K_3112 Råde	7850
	86513

Indre Østfold	
K_3118 Indre Østfold	47449
K_3116 Skiptvet	3956
K_3120 Rakkestad	8527
K_3122 Marker	3655
	63587

Søndre Østfold	
K_3105 Sarpsborg	60139
K_3107 Fredrikstad	85862
K_3110 Hvaler	4777
K_3124 Aremark	1346
	152124

- 7.1 Skarpere utfordringsbilde**
- 7.2 Dagens kommunestruktur i Østfold**
- 7.3 Tre modeller for kommuneutvikling**
- 7.4 Store muligheter for bedre kommunesamarbeid**
- 7.5 Den digitale kommunen**
- 7.6 Innspill til Østfoldstrategier om samfunnsutvikling og tjenesteutvikling**
- 7.7 anbefalt interkommunal arkitektur**
- 7.8 Grunnavtale mellom faste partnere**
- 7.9 Statens rolle og insentiver**